경 영 전 략 회 의

2020. 3. 30.

YGPA 여수광양항만공사
YEOSU GWANGYANG PORT AUTHORITY

구 분		추 진 실 적 (3월)	추 진 계 획 (4월)
감사위원회	감사실	1. 반부패 · 청렴 ◦ '20년 연간 윤리경영 추진(안) 수립 2. 외부기관 대응 ◦ (권익위) 공직유관단체 사규 일제 점검 관련 자료 제출(3.23)	1. 반부패 · 청렴 ◦「윤리경영체계 재정립 및 청렴 콘텐츠 개발 용역」추진 ◦ 자체 내부청렴도 조사 실시

구 분		추 진 실 적 (3월)	추 진 계 획 (4월)
사장실	안전보안실	1. 코로나19 대응 업무 추진 ◦ 코로나19 감염(의심,확진) 직원 발생 시 대응 매뉴얼 작성 ◦ 코로나19 차단을 위한 재택근무 협의(경영지원부, 마케팅부) ◦ 코로나19 확산에 따른 업무지속계획 수립 2. 기능연속성계획 수립 추진(재해경감우수기업인증) ◦ 컨설팅 용역 계약 및 TF팀 구성, YGPA 재난시스템 진단 3. '20년 작업장 안전관리 및 재난안전관리 계획 수립 4. 국가안전관리 세부집행계획 수정(안) 작성 및 제출(해수부) 5. 전남 동부권해역 긴급구조 업무협약 계획(안) 수립 6. '20년 여수광양항만 작업장 안전관리 계획 수립 7. '20년 안전신고센터 계획 수립 8. '20년 광양항 보안감시설비 유지관리 용역 착수 9. '20년 청원경찰 3월 보안(직무) 교육 및 훈련 실시 10. '20년 내부보안심사 실시 ◦ 보안구역 9개부두 대상 보안심사 실시	1. 코로나19 대응 업무 추진(지속) 2. '20년 안전한국훈련 추진계획 제출(해수부) 3. 기능연속성계획 수립 추진(재해경감우수기업인증) ◦ 착수회의 및 부서별 과제 수행 4. '20년 1차 안전근로협의체 개최(합동안전점검 실시) 5. 실시간 항만 안전모니터링 시스템 구축 추진 ◦ 설계서 작성 및 시행방침(안) 작성 6. 광양항 항만근로자 응급상황 행동매뉴얼 제작 및 배포 7. 여수엑스포터미널 보안감시설비 교체공사 설계 준공 8. '20년 내부보안심사 후속조치 및 중간보안심사 수검 준비 9. 여수광양항 드론전담 조직 구성·운영

구 분		추 진 실 적 (3월)	추 진 계 획 (4월)
경영본부	기획조정실	1. 비전 2030 중장기 경영전략 수립 업무 ◦ 10대 핵심사업 관련 세부사업 등 고도화 2. '19년 국정감사결과 시정 및 처리요구사항 처리결과 제출 3. 공정거래 개선과제 점검 및 추진계획 보고 4. 해양수산 공공기관장 회의 참석(3.27/영상회의) ◦ 코로나19 대응현황 및 '20년 업무 계획 보고 5. '20년 수시증원 정부부처 협의 및 요구서 제출(3.27) 6. '20년 제1차 예산심의위원회 개최(3.12) 7. '20년 제2차 재정조기집행 점검회의(3.27) 8. 홍보 ◦ 코로나19 대응 지역경제 활성화를 위한 1차 홍보기념품 입고 * 지역 특산품 구매 완료 및 실(부)별 적극 활용 독려	1. 비전 2030 중장기 경영전략 수립 2. '20년 YGPA 국정과제 추진계획 수립 3. YGPA 중장기 조직인적 자원관리 연구용역 최종보고회 개최 4. '20년 1분기 예산집행실적 점검 5. 정책연구용역 관리지침 개정 ◦ 정책연구심의위원회 외부위원 위촉 의무화 6. 홍보 ◦ 공사 CI 제작, 검토 추진 ◦ 홍보물품(브로슈어) 신규 제작 계획(안) 수립 ◦ 자유학기제 진로체험 프로그램 업무협의(관내 교육지원청 등)

구 분		추 진 실 적 (3월)	추 진 계 획 (4월)
경영본부	경영지원부	**1. '20년 임원 임명 목표 수립 및 이행 보고서 제출** ◦ 임원 구성 시 성차별 해소를 위한 여성임원임명 목표 설정 * 해수부 사전 협의 및 기재부(업무연락방) 제출(3.20(금)까지) **2. 인사관리** ◦ 수습사원 평가 완료 및 정규 임용 실시(3.27) **3. 총인건비 인상률 현장실사 대비 자료 제출(3.25)** ◦ '19년 인건비 항목별 현황 검증 및 증빙자료 제출 **4. 코로나19 대응 사회적 거리두기 강화를 위한 재택근무 추진(3.26)** ◦ 부서별 3개조 편성 후 교대 재택근무 실시(4.3까지) **5. Young Generation Port Academy 추진(계속)** ◦ '20년 교육훈련 계획 수립 ◦ YG Crew(크루즈관광 활성화 연구 동아리) 제1기 운영 ◦ 북러닝(도서 이용 비대면 교육 프로그램) 추진 **6. 사회공헌활동 추진** ◦ 여수 다문화가족, 외국주민 행복지원사업 마련 * 여수시건강가정·다문화가족·외국인통합지원센터 협업 **7. '20년 보안업무 추진계획 수립・제출(해수부)** ◦ 보안업무별(시설・정보・항만 등) 세부추진방안 계획 수립 **8. '20년 정기 재물조사 결과 보고** ◦ 물품 현황 파악(5,737개/2,829백만원) 및 불용물품 목록 작성 **9. '20년 물품수급관리계획 수립** ◦ 컴퓨터, 책상 등 사무기기 수급(204백만원)	**1. '20년 상반기 직원 채용 검토** ◦ 채용 위탁 용역업체 선정(BPA 주관) ◦ 상반기 PA 합동 채용 추진 방안 협의 등 **2. '19년 귀속 직장가입자 건강보험료 정산 실시** ◦ 임직원 개인별 정산보험료 확정 및 4월 급여 반영 **3. Young Generation Port Academy 추진(계속)** ◦ Training Day(교육의 날) 실시 ◦ BADA프로그램(컴퓨터활용실무 교육) 실시 **4. 사회공헌활동 추진** ◦ 2020 YGPA Happy Alliance 사회공헌계획(안) 추진 * 신규 핵심프로젝트 Collective impact 운영 등 **5. 코로나19 예방 위한 사옥 방역 추가 실시(4.4)** ◦ 코로나19에 따른 방역 지속 시행 검토(5월까지)

구 분		추 진 실 적 (3월)	추 진 계 획 (4월)
경영본부	재무회계부	1. '19회계연도 결산 확정(3월말) ◦ 기획재정부 서면 보고 및 결산서 승인 2. '20년 자금운용계획 보고 3. 국고보조금 기획재정부 e-나라도움 정산보고서 작성 4. '19년 회계연도 구분회계 재무제표 산출 ◦ 구분회계 단위에 대한 재무상태표 및 손익계산서 산출, 알리오 공시 5. '19회계연도 법인세 신고·납부(3월말)	1. 2분기 자금운용계획 수립 ◦ 월별 수입·지출 금액 산출 및 모니터링 ◦ 금융상품 운용을 통한 이자수익 극대화 추진 2. 1분기 말 기준 미납채권 현황보고서 작성 ◦ 항만시설사용료, 임대료 등 1분기 말 현재 미납채권 현황 및 회수대책 수립 등 3. 1기 예정(1.1~ 3.31) 부가가치세 신고·납부(4.27) ◦ 본사·여수사업소 매출, 매입세금계산서 및 계산서 등 4. 국고보조금 사업 e-나라도움 정보공시(4.29) ◦ 감사보고서, 보조금 교부신청서, 정산보고서 등 5. '19년 지방소득세 신고·납부(22백만원)

구 분		추 진 실 적 (3월)	추 진 계 획 (4월)
경영본부	사회가치부	1. 여수 청년일자리카페 운영을 위한 업무협의(3.16/여수시) ◦ 사업현장 점검 및 운영방안 협의 등 2. 업무프로세스 개선 내부공모 실시(3.19~4.17) ◦ 불필요한 업무 및 절차 간소화, 시스템 개선 등 3. '20년 제1차 동반성장추진단 회의 개최(3.26/서면) ◦「동반성장 평가지침 개편(안)」에 따른 사업 추진방향 논의 4. '20년 제1차 인권경영위원회 개최(3.31/서면) ◦「인권경영 이행지침 개정(안)」* 심의 및 의결 * 임직원 및 이해관계자 인권보호 강화를 위한 구제절차 개선 등 5. 더드림스마트센터 운영계획 수립 및 시설개선 ◦ 스마트보드 추가 장비 구입 및 PC, 프로그램 등 6. YGPA 학습 전문가 그룹(6명) 제출 원고 검토 ◦ 사회적가치 실현방안, 혁신성장 정책동향 등 6개 주제 7. '20년 일자리창출실무협의회 제1차 정기회의 개최 ◦ '19년 일자리창출 성과 환류 및 '20년 추진계획 논의 8. 인권경영시스템 인증* 추진계획 수립 ◦ 인권경영 선도기관으로 도약하기 위한 시스템 인증 추진 * 공인기관(한국경영인증원)에서 인권경영 목표와 체계를 심사 인증하는 제도	1. '20년 혁신제안제도 추진계획 수립 ◦ 제안활성화 방안, 포상 관련 개선사항, 시행지침 개정 등 2. '20년 정부혁신방향 추진과제 검토 ◦ 3대 정부혁신* 추진과제 실행전략 검토 *사회적 가치 확산, 체감형 혁신성과 창출, 일하는 방식 혁신 3. 국민소통 운영계획 수립 ◦ 시민참여혁신단, 사회가치위원회 등 항만이용자 정책참여 확대방안 4. 전라남도 일자리 거점센터(잡스퀘어) 협약 및 운영 ◦ 공사, 전라남도, 광양시, 여수MBC 등 5개 기관 공동운영 5. 여수시 청년일자리 창출을 위한 업무협약 추진 ◦ 청년카페, 사회적기업지원 등 3개 사업 공동추진 6. '20년 YGPA 동반성장 추진계획 수립 ◦ '20년 동반성장 추진전략 및 중점 추진과제 수립 * '20년「공공기관 동반성장 평가지침」개편사항 반영 7. 동반성장 투자재원 집행계획 수립 ◦ 인력개발지원, 컨설팅 등 중소기업 지원 사업계획 수립 * '20년 중소기업 대상 설문조사 결과 반영 8. '20년 YGPA 인권경영 추진계획 수립 ◦ '20년 인권경영 추진전략 및 중점 추진과제 수립 9. 인권침해 구제시스템 매뉴얼 제작 및 홍보 ◦ 구제시스템 이해도 제고 및 접근성 강화를 위한 매뉴얼 작성

구 분		추 진 실 적 (3월)	추 진 계 획 (4월)
경영본부	혁신성장부	1. '19년 경영실적보고서 제출(3.9) ◦ 실적보고서, 참고자료 제출(기재부, 평가단 사무국 등) * 기관설명회 일정은 코로나19 상황으로 취소 2. '19년 경영평가 실사를 위한 자료 준비 ◦ 보고서 관련 예상 질의 사항 및 근거자료 대응 ◦ 경영실적보고서 지표 설명자료* 책자 인쇄 및 공유 * 전부서 배포 및 경영평가 실사 설명 자료로 활용 3. 기관 우수사례집 책자 발행 4. 기관별 4차 산업혁명 주요 분야 추진현황 제출(3.5./기재부) ◦ 공공기관 4차 산업관련 10개 분야(빅데이터, AI, 드론, 에너지 신사업 등) 추진현황, 계획 및 애로사항 작성	1. '19년 경영평가 실사 수감계획 수립 ◦ 주요사업, 경영관리 비계량, 경영관리 계량 실사 준비 * 실사 참석자, 당일 세부일정 등 2. '19년 경영평가 후속조치 ◦ 평가위원 요청자료 및 성과 자료 등 3. 중소기술기업 판로개척 지원 발굴·검토 ◦ 지자체, 벤처기업협의회 등과 공동 수요조사를 통한 지원 사업 발굴

구 분		추 진 실 적 (3월)	추 진 계 획 (4월)
운영본부	물류전략실	1. 코로나바이러스감염증-19 대응 관련 ◦ 고객서비스 업무 방문객 최소화 방안 검토 및 전파(3.2) 2. 항만 적정하역능력 재산정 연구용역 관련 의견 제출(3.11/해수부) ◦ 연구용역 결과 관련 내용 수정 및 추가검토 사항 제출 3. 초대형 컨테이너 선박 입항 관련 유관기관 간담회 참석(3.26/여수청) * (주관) 여수청 (참석대상) YGPA, 여수항VTS, 여수도선사회 4. 선박저속운항 프로그램 대상선종 한시적(3.1~3.31) 확대 적용 * 미세먼지 계절관리제 협조를 위한 대상선종 추가 운영(자동차 운반선) 5. 자동차부두 운영사(현대글로비스) 간담회 실시(3.13) ◦ 코로나19 영향에 의한 물동량 감소 대응방안 논의 등 6. 해양오염사고 예방을 위한 장기계류선박 현황 점검(3.20)	1. 코로나바이러스감염증-19 대응 관련 ◦ 컨부두 운영건물 등 근로자 밀집구역 방역 확대실시(계속) 2. 광양항 수소경제 활성화 업무협약 후속대책 관련 ◦ 수소충전소 건립 관련 업무협의(전남도청 등 지자체 및 하이넷) 3. 광양항 공컨테이너 실태조사 실시(4월 말) ◦ 공 컨테이너 데미지 및 내부 상태(외래유해생물 등) 점검 등 * 관계기관(여수청, 세관, 검역본부 등) 합동점검(7일간) 4. 부두 작업환경 개선을 위한 근로자 휴게소 도입 계획 수립 ◦ 도입 여부 및 설치위치 등 세부사항 협의(운영사 및 항만근로자) 5. '20년 광양항(광양지역) 방역·방제 용역 계약 체결

구 분		추 진 실 적 (3월)	추 진 계 획 (4월)
운영본부	물류단지부	1. 배후단지 가로등 정기검사 지적사항 개보수 및 재검사(3.25) 2. 상반기 사업실적평가 시행 및 조정임대료 부과 검토 3. 주요 시설물 착공 지연에 따른 대응 시나리오 수립 4. 광양항 배후단지 중장기 확대사업 5. 항만관련부지 반환 후속조치 6. 광양세관 신규 '컨' 검색기 부지 검토 7. 해양산업클러스터 관리운영방안 컨설팅 용역(전남대 산학협력단) 8. 해양산업클러스터 지자체 교부금 신청(1,329백만원) ◦ '20년 교부금 신청(전남도 664.5백만원, 광양시 664.5백만원)	1. 코로나19 관련 물류단지업체 임대료 감면 시행 2. '20년 1분기 배후단지 입주기업 물동량 분석 · 보고 3. 장기미납채권 징수 4. 황금물류센터 입주율 개선을 위한 홍보활동 실시 5. 광양항 배후단지 중장기 확대사업 ◦ 해수부 배후단지 확대 용역 관련 업무협의(KMI) 6. 동측철송장 야적장 임대차 계약갱신 체결 7. 해운항만물류 R&D 유치 활동 ◦ 동측철송장 AutoCon 기술 도입을 위한 협의 * 한국교통연구원(KOTI) 외 1개 기관 광양항 현장 확인 예정(4.9) 8. 해양산업클러스터 관리운영방안 협의(해수부) ◦ '해양산업클러스터 관리지침' 제정 협의

구 분		추 진 실 적 (3월)	추 진 계 획 (4월)
운영본부	마케팅부	1. 마케팅 기획·전략 및 인센티브 ◦ '20년 광양항 인센티브 개편·시행(3.20) 2. 컨테이너 유치 마케팅(비대면) 3. 제11회 여수·광양항 국제포럼 및 대외협력 ◦ 코로나19 확산에 따른 개최일정 연기(5.20~21→7.1~2) ◦ 합동마케팅 추진사업 일정변경 관련 기관별 의견수렴 4. 물류정보팀 ◦ 코로나19 이슈 악용 해킹주의 및 비공개 업무자료 유출금지 안내 ◦ '20년 정보보안 분야 보안업무 추진계획 수립 ◦ 개인정보파일 현황 조사 및 적정성 검토(행정안전부)	1. 제11회 여수·광양항 국제포럼 및 대외협력 ◦ '20년 제2차 유관기관 합동마케팅 기획단 협의회 개최(4.21) 2. 물류정보팀 ◦ '20년 정보보안 교육 계획 수립 ◦ 통합 DB 업그레이드 추진(Oracle 10g → 12c) ◦ 대표 홈페이지 웹 접근성 인증 갱신 ◦ 개인정보보호 및 홈페이지 관련 지침 정비

구 분		추 진 실 적 (3월)	추 진 계 획 (4월)
운영본부	건설계획부	1. 연구개발(R&D)사업 ◦ 연구개발사업 개방형 아이디어 대국민 공모전 실시(3.23~4.24) ◦ YGPA 지식재산권 지식재산권 출원 및 등록 계획(안) 시행 - 고무튜브를 이용한 물재하공법 외 2건 - 특허 등록기간 단축을 위한 우선심사제도 추진 ◦ OSS(Overhead Shuttle System) R&D사업 지반조사 착수(3.2~3.20) * 시추조사 및 현장실험 2. 환경 및 항만 미세먼지 저감 ◦ 여수광양항 기후변화 적응대책 결과보고서 제출	1. 연구개발(R&D)사업 ◦ 친환경 스마트 접현등 시스템 개발 공모제안 발표(4월 중) ◦ 특허 출원 시안 검토(특허법인 케이원→YGPA) 2. 환경 및 항만 미세먼지 저감 ◦ 항만 야드트랙터 DPF 부착사업 민간사업자 공모 실시 ◦ 대기질 개선 추진전략 연구용역 설계서 작성

구 분		추 진 실 적 (3월)	추 진 계 획 (4월)
운영본부	항만건설부	1. 제2석유화학부두 건설사업 ◦ 실시계획 승인신청(여수청/3.20) ◦ 공사시행 방침 수립 및 발주요청(3.25) 2. 2단계1차 부두 내진 보강사업 (계획: 55.68%, 실적: 43.49%, 대비: 78.11%) ◦ 천공 및 저유동성 몰탈 주입(1,100/2,285공) ◦ 기술지원기술인 공사현장 합동점검 3. 임항도로 유지보수 ◦ 교통 표지판 긴급보수공사 시행 ◦ 월드마린센터 사거리 교통사고 예방방안 협의(광양경찰서) 4. 원료부두 보안울타리 설치공사 ◦ 게이트 주주 콘크리트 타설 및 게이트 설치 5. 항만 적합수종 연구용역 ◦ 8차 현장조사(배후단지내 토양 시료채취 등) 및 결과분석 6. 항만시설물 보수보강공사 (계획: 71.6%, 실적: 69%, 대비: 96%) ◦ 제품부두(3) 하부단면복구, 중흥부두 방식커버 복구 7. 컨부두 유해화학물질저장소 설치공사 (계획: 75%, 실적: 75.6%, 대비: 101%) ◦ 위험물장치장 방유턱 신설 및 경계울타리 설치 8. 광양항 항만시설물 성능평가 및 정밀안전점검용역 발주요청 9. 녹지유지관리공사(1차) 발주요청	1. 제2석유화학부두 건설사업 ◦ 공사 건설사업관리용역 시행방침 수립 및 발주요청 ◦ 사후환경영향조사 용역 설계서 및 사업수행능력평가서 작성 2. 2단계 1차 부두 내진 보강사업 ◦ 천공 및 저유동성 몰탈 주입(1,300/2,285공) ◦ 건설공사 물가변동에 따른 계약금액조정(ES) 검토 3. 임항도로 유지보수 ◦ 임항도로 보수 실시설계 완료 및 공사 발주 요청 ◦ 월드마린센터 사거리 차선개선 등 긴급보수공사 완료 4. 원료부두 보안울타리 설치공사 준공 5. 항만 적합수종 연구용역 준공(4.15.) 6. 항만시설물 보수보강공사 ◦ 제품부두(3) 하부단면복구(계속) ◦ 낙포관공선 및 낙포부두 방충재 설치 7. 컨부두 유해화학물질저장소 설치공사 ◦ 위험물장치장 경계울타리 및 트렌치 설치 8. 녹지유지관리공사(1차) ◦ 신규주차장 측면 잔디식재

구 분		추 진 실 적 (3월)	추 진 계 획 (4월)
운영본부	항만시설부	1. 해양산업클러스터 구축사업 ◦ 본관동 EV설치 및 창고동 내부마감공사(계속) 2. 2-2단계 육상전원공급시설(AMP) 설치공사 ◦ 관로 전선관 설치 작업 및 맨홀제작(계속) ◦ AMP 변전실 기초작업(계속) 3. 친환경 사업 ◦ 월드마린센터 주차장 태양광발전사업(계속) - CCTV, 잔디조성 및 주변정리 - 태양광 발전거래를 위한 사업자등록(전력거래소) ◦ 태양광 타당성조사 용역 설계서 작성(계속) 4. 트랜스퍼크레인(T/C) 제조・설치 ◦ 트랜스퍼크레인(T/C) ITP 검토 및 기본설계 5. 항만시설물 보수보강공사 ◦ 제품부두 항운복지식당 증축 공사 내부마감공사 외 10건	1. 해양산업클러스터 구축사업 ◦ 본관동 EV설치 및 창고동 내부마감공사(계속) 2. 2-2단계 육상전원공급시설(AMP) 설치공사 ◦ 관로 전선관 설치 작업 및 레미콘 타설 ◦ AMP 변전실 기초작업(계속) 3. 친환경 사업 ◦ 월드마린센터 주차장 태양광발전사업 준공 - 한전계통연계 및 사용전검사 완료 - 발전거래를 위한 계량기봉인 및 REC 인증완료 ◦ 태양광 타당성조사 용역 발주 4. 트랜스퍼크레인(T/C) 제조・설치 ◦ 트랜스퍼크레인(T/C) 기본설계 및 기술시방서 검토 5. 항만시설물 보수보강공사 ◦ 제품부두 항운복지식당 증축 공사 내부마감공사 외 9건

구 분		추 진 실 적 (3월)	추 진 계 획 (4월)
운영본부	여수사업소	〈부두 관리 · 운영〉 1. 제2석유화학부두 하역시설 수요조사 의견조회 실시 ◦ 로딩암 및 파이프랙 배관라인 수요조사 결과 조정 2. 광양항(여수지역) 공용부두 방역소독 실시 3. 해빙기 관할부두 항만시설 자체 안전점검 실시 ◦ 항만시설(방충재, 소방포 등) 상태파악 및 현장조사 〈고객서비스〉 4. 찾아가는 고객서비스 실시(3.27) ◦ 선박 대리점 1개사 현장방문 및 교육 실시(토탈마린) 〈크루즈부두 및 연안여객부두 관리·운영〉 5. 코로나19 관련 터미널 입주업체 항만시설사용료 감면 검토 ◦ 3개월간(2.1~4.30) 11개 업체 사용료 50% 감면 예정 6. 엑스포터미널 차량방역 1개월 연장 추진 7. 여객선터미널 근로자 안전을 위한 방역용품 구매 8. 연안터미널 시설물 유지보수 ◦ 실외기 청소, 옥상방수, 에어커튼 설치 등	〈부두 관리 · 운영〉 1. 사포1,2부두 납사라인 공동사용 방안 검토 ◦ 사포1,2부두 현황 조사 및 관계사 개별미팅 추진 2. 월내물양장 이용자 간담회 개최(1차) ◦ 선석운영 방침 준수여부 확인 및 안전 주의사항 전파 3. 제2석유화학부두 로딩암 및 파이프랙 사용료 협의 〈고객서비스〉 4. '20년 1분기 선박 입출항 및 화물료 신고누락 일제조사 ◦ 선박 대리점(1개사) 유선교육 대체(사회적 거리두기 실시) 〈크루즈부두 및 연안여객부두 관리·운영〉 5. 섬여행 스탬프 투어 준비를 위한 현장답사 추진 ◦ 거문도, 금오도, 둔병도, 연도 등 4개 항로 답사 6. 1분기 주차장, 터미널이용료 실적 보고 7. 연안터미널 주차장 요금 조정 검토 8. 연안터미널 시설물 유지보수(계속) ◦ 화장실 보수, 환풍구 수리 등